



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022 – 2023

**Société d'Exploitation Montagne et Loisirs du
Grésivaudan**

Commission Consultative des Services Publics Locaux

Éléments de cadrage

- Depuis **le 1^{er} septembre 2017** la SEM des Téléphériques des **7 Laux** (SEMT7L) gère, par délégation de la communauté de communes Le Grésivaudan (CCLG), le domaine skiable des 7 Laux par une convention d'affermage ;
- Création, en parallèle, de l'EPIC Domaines Skiabiles Communautaires du Grésivaudan pour la gestion de la station du Collet dans son ensemble et les infrastructures et services en dehors du domaine skiable aux 7 Laux ;
- L'EPIC Office de Tourisme Belledonne – Chartreuse pour les missions de promotion, animation-événementiel, accueil, réservation... à l'échelle de la CCLG ;
- En 2022, la CCLG s'est engagée dans l'évolution de la gouvernance des stations communautaires (Les 7 Laux, Le Collet et Le Col de Marcieu) ;
- La SEMT7L a modifié ses statuts pour élargir son périmètre et ses missions. La dénomination sociale a été changée : SEMLG pour Société d'Exploitation Montagne et Loisirs du Grésivaudan ;
- La SEMLG a répondu au cours de l'été 2022 à la DSP pour l'exploitation de la station du Collet et activités annexes. Elle a été retenue et le contrat est entré en application le **7 décembre 2022** pour une durée de 3 ans. Concomitamment, l'EPIC Domaines Skiabiles a été dissout ;
- La SEMLG a donc récupéré sur les 7 Laux (via un avenant) des missions non substantielles assurées jusqu'à cette date par l'EPIC Domaines Skiabiles ;

Éléments de cadrage

Société d'Exploitation Montagne et Loisirs du Grésivaudan - SEMLG

- La CCLG est l'actionnaire majoritaire de la SEMLG à 78% ;
 - Saison classique : 51 ETP dont 21 permanents et 111 saisonniers (février) ;
 - Exercice comptable du 1^{er} octobre au 30 septembre.
- **Convention d'affermage**
 - Entre la SEMT7L et le SIVOM des 7 Laux, le 11 juillet 2017 pour une durée de 25 ans, avec prise d'effet au 1^{er} octobre 2017 ;
 - Le 1^{er} septembre 2017, le SIVOM a transféré la gestion du domaine skiable des 7 Laux à la CCLG ainsi que cette convention.
 - **Conventions règlementées**
 - **Wizluge** :
 - Le 23/12/2017 délégation de l'exploitation de la luge 4 saisons « Wiz luge » située au Pleynet via une convention par Le Grésivaudan, puis intégration de la mission dans la convention d'affermage par avenant ;
 - La SEMT7L perçoit les recettes de vente de tickets qui doivent permettre d'équilibrer les charges d'exploitation.

Col de Marcieu :

- Sollicitation du Grésivaudan pour porter assistance à l'exploitation et à la direction du Col de Marcieu durant l'été 2019 ;
- Au 30 septembre 2019 : attributaire du marché de service public pour l'exploitation du Col de Marcieu du 1^{er} décembre 2019 au 30 avril 2020 ;
- Intégration par avenant dans le périmètre du contrat d'affermage ;
- Le loyer d'affermage est diminué du déséquilibre structurel de l'exploitation du site.

Éléments de cadrage

Activités annexes et mission SPA (Services Publics Administratifs)

- Intégration le 7 décembre 2022 de missions complémentaires (non substantielles, anciennement portées par l'EPIC Domaines skiables) par avenant au contrat d'affermage :
 - Entretien des espaces publics et des équipements de propreté ;
 - Voirie, propreté urbaine et déneigement ;
 - Exploitation du domaine nordique de Beldina ;
 - Service au public – mobilités internes ;
 - Salles hors-sac ;
 - Garderies ;
 - Exploitation d'activités de diversification.

SAS Le Collet :

▪ **Société à action simplifiée**

- La SEMLG est l'unique actionnaire de la SAS Le Collet. 50 000 € de capital social + 350 000 € d'apport en compte courant ;
- Saison classique : 21 ETP dont 8 permanents et 53 saisonniers (février) ;
- Exercice comptable du 1^{er} octobre – 30 septembre.

▪ **Convention d'affermage**

- Entre la CCLG et la SEMLG le 7 novembre 2022 pour 3 ans, avec prise d'effet au 7 décembre 2022, date de l'immatriculation de la SAS le Collet ;
- Elle intègre des missions SPA et activités annexes ;
- Aucune convention réglementée.

Éléments de cadrage

Domaine skiable des 7 Laux

- La station des 7 Laux fait partie des « Grandes Stations », au même titre que Chamrousse ou Villard-de-Lans en Isère
- Le domaine skiable comporte :
 - 23 remontées mécaniques dont 9 téléportés ;
 - 53 pistes soit 120 km dont 60 % pour les bons et très bons skieurs ;
 - 36% des pistes couvertes par des enneigeurs (240) ;
 - Domaine skiable très alpin et exposé à de forts risques d'avalanches (250 points de déclenchement) ;
 - Plus de 1000m de dénivelé (1350 – 2400m), 1000 ha.
- Le domaine nordique de Beldina comporte 5 pistes sur plus de 18 km avec 2 enneigeurs

Col de Marcieu

- Un site très familial, en transition et encore plus exposé aux aléas météorologiques. Altitude du Col : 1066m
- Le domaine skiable comporte :
 - 6 remontées mécaniques (3 tapis, 2 téléskis [dont 1 remplacé l'été 2023] et 1 fil neige) ;
 - 65% des pistes couvertes par des enneigeurs (16) : zone apprentissage et ludique ;
 - 1 télésiège très difficile, sans neige de culture ;
 - Ski nordique possible en fonction des conditions d'enneigement.
- Parc ludique :
 - 1 parc accrobranche avec des parcours vert, bleu, rouge et noir ;
 - 1 tyrolienne à virage (prototype) ;
 - 1 tubing ;
 - Des karts, des draisienne, des trottinettes... ;
 - Des trampolines ;
 - Des jeux gonflables et un carrousel installés l'été 2023.

Éléments de cadrage

Domaine skiable du Collet

- La station du Collet fait partie des « Stations Moyennes », au même titre que Saint-Pierre de Chartreuse ou l'Alpe du Grand Serre en Isère
- Le domaine skiable comporte :
 - 11 remontées mécaniques dont 4 téléportés ;
 - 27 pistes soit 35 km ;
 - Très faible couverture en neige de culture : 15 enneigeurs (seulement) ;
 - Domaine skiable de taille modeste, peu exposé aux risques d'avalanches avec une variété de pistes idéale pour les enfants et débutants en progression, à la journée ou en séjour ;
 - 650 m de dénivelé (1450 – 2100m), 200 ha ;
 - La part des jeunes (enfants, juniors, étudiants) représente environ 60% des journées skieurs pour un chiffre d'affaires d'environ 40% ;
 - Ski nocturne, un des plus grand domaine d'Europe ;
 - Ski nordique possible en fonction des conditions d'enneigement.

**Les 3 domaines skiabiles devenus communautaires
sont très complémentaires**

Hiver 2022-2023

Pour rappel la saison d'hiver 2020-2021 :

Saison marquée par les restrictions COVID 19 sans précédent avec la fermeture des domaines skiables sauf pour certains usagers dont les enfants licenciés et les activités ludiques.

Le Col de Marcieu a ouvert (les tapis n'étaient pas considérés comme des remontées mécaniques).

Pour rappel la saison d'hiver 2021-2022 :

Enormément de neige en décembre (très forts risques d'avalanches), puis période anticyclonique pour 2 mois avec du froid. Mars plus contrasté avec de grosses chaleurs / retour de la neige en avril et prolongement de la saison jusqu'au 10 avril. 131 jours d'ouverture depuis le 1^{er} décembre.

Pression Covid : adaptation des protocoles pour maintenir le service. Pass sanitaire puis pass vaccinal obligatoire.

Une saison éprouvante mais très concluante ! La montagne a été plébiscitée après la période de frustration (Covid). La meilleure saison en chiffre d'affaires.

Hiver 2022-2023

Bilan chiffré de la saison d'hiver 2022-2023 :

A retenir : une saison faiblement enneigée mais « sauvée » grâce à la neige de culture

Ouvertures et météo :

- Préouverture le 2 décembre 2022 ;
- Dégradation du produit la 2^{ème} semaine de Noël (pendant 3 semaines) ;
- « Démarrage » de la saison le 17 janvier 2023 ;
- Anticyclone pendant les vacances d'hiver avec de grosses chaleurs à partir du 12 février ;
- Fort déficit de précipitations cet hiver. Retour de la neige en fin de saison ;
- 2 campagnes de neige de culture qui ont permis les jonctions et les retours stations ;
- **121** jours d'ouverture.

Faits marquants :

- Décès d'une jeune fille (majeure) le 2 mars 2023 (sortie de piste) ;
- Réouverture du pont de Brignoud en début d'hiver (décembre 2022).

Alpin

- **Chiffre d'affaires (titres de transport) : 9 187 177 € TTC** (-18%/N-1 ; Identique à la moyenne des 10 et/ou 5 dernières saisons) ;
- **Fréquentation : 434 406 JS** (-17,5%/N-1 ; -5% / moyenne des 10 dernières saisons et +2,5% / moyenne des 5 dernières saisons) ;
- **Prix moyen = 21,28 €** contre 22,44 € N-1.

Nordique - Beldina

- Premiers encaissements le 11 janvier – arrêt le 21 mars ; 62 jours d'ouverture ;
- CA = **19 896 € TTC** (62,5 k€ en 21/22 ; 92 k€ en 20/21 et 23 k€ en 19/20).

Autres activités et produits

- Secours sur pistes : 182 524 € HT de CA (contre 202 106 € HT la saison précédente) ;
- PIDA extérieur : 8 000 € HT, (2020/2021 37 000 € HT).

Hiver 2022-2023

LES 7 LAUX - CHIFFRE D'AFFAIRES € TTC SAISON 2022/2023

S	N-10 - 2012/2013		N-9 - 2013/2014		N-8 - 2014/2015		N-7 - 2015/2016		N-6 - 2016/2017		N-5 - 2017/2018		N-4 - 2018/2019		N-3 - 2019/2020		N-2	N-1 - 2021/2022		2022/2023		
	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	2020/2021	Semaine	Cumul	Semaine	Cumul	
S45									379 894	379 894					290 560	290 560						
S46	15 500	15 500					217 842	217 842	22 935	402 829	325 698	325 698			43 363	333 923						
S47		15 500	99 922	99 922			30 295	248 137		402 829	3 322	329 021			31373	365 296						
S48	98 475	113 975	117 491	217 412			25 322	273 459		402 829	112 105	441 126	370 309	370 309	56 826	422 121		370 091	370 091	438 690	438 690	
S49	339 472	453 447	139 149	356 561			31385	304 843		402 829	44 774	485 900	21349	391657	71815	493 936		58 443	428 534	60 350	499 040	
S50	418 428	871874	357 235	713 795	196 996	196 996	11990	316 833		402 829	245 710	731609	64 499	455 857	172 198	666 134		407 995	836 529	138 715	637 755	
S51	991 167	1863 041	715 644	1429 439	94 185	291181	104 152	420 985	16 611	419 440	788 059	1519 668	454 224	910 081	510 019	1176 153		887 218	1723 747	532 363	1 170 118	
S52	1256 265	3 119 306	1053 687	2 483 126	1167 778	1458 959	180 593	601578	48 016	467 456	537 052	2 056 720	603 575	1513 656	1308 687	2 484 839		869 905	2 593 651	410 676	1 580 793	
S1	429 239	3 548 545	278 152	2 761278	209 671	1668 630	79 476	681054	20 875	488 331	310 929	2 367 649	148 011	1661667	364 238	2 849 077		404 438	2 998 089	135 248	1 716 041	
S2	401571	3 950 116	351210	3 112 488	123 211	1791841	186 043	867 097	42 243	530 574	371657	2 739 305	343 859	2 005 526	383 015	3 232 092		497 175	3 495 264	109 897	1 825 938	
S3	359 570	4 309 685	332 577	3 445 065	390 521	2 182 362	490 746	1357 843	307 989	838 562	295 988	3 035 293	486 113	2 491639	536 156	3 768 248		729 961	4 225 225	442 182	2 268 120	
S4	497 027	4 806 712	548 476	3 993 542	454 622	2 636 984	619 365	1977 208	519 260	1357 823	653 308	3 688 601	483 370	2 975 009	420 932	4 189 180		665 390	4 890 615	686 330	2 954 449	
S5	415 573	5 222 285	470 289	4 463 830	470 797	3 107 781	405 021	2 382 230	474 395	1832 217	552 622	4 241223	519 477	3 494 485	458 555	4 647 735		698 409	5 589 024	784 125	3 738 575	
S6	611486	5 833 771	492 142	4 955 972	1314 410	4 422 192	813 962	3 196 191	554 800	2 387 017	842 364	5 083 587	935 542	4 430 028	893 037	5 540 772		1033 316	6 622 340	1 145 084	4 883 659	
S7	1034 796	6 868 568	736 807	5 692 778	1308 576	5 730 767	1051307	4 247 499	1227 543	3 614 560	1097 546	6 181 133	1453 109	5 883 136	1 136 562	6 677 334		1209 620	7 831959	1 562 417	6 446 075	
S8	1211372	8 079 940	1119 422	6 812 201	836 994	6 567 761	1254 897	5 502 396	1390 217	5 004 777	947 471	7 128 604	1210 109	7 093 245	1223 635	7 900 969		1287 550	9 119 509	1 124 347	7 570 423	
S9	1080 146	9 160 086	1368 952	8 181 153	795 761	7 363 523	686 713	6 189 109	951770	5 956 548	859 664	7 988 268	706 175	7 799 420	737 505	8 638 474		945 282	10 064 791	826 610	8 397 032	
S10	651472	9 811 558	1106 608	9 287 760	701519	8 065 042	545 625	6 734 734	371203	6 327 751	300 998	8 289 266	307 891	8 107 311	474 872	9 113 346		544 117	10 608 908	373 402	8 770 434	
S11	428 516	10 240 074	399 338	9 687 098	342 604	8 407 646	592 859	7 327 593	500 985	6 828 736	298 368	8 587 634	478 386	8 585 698	202 746	9 316 093		291 693	10 900 601	225 450	8 995 884	
S12	190 699	10 430 773	182 660	9 869 758	133 393	8 541039	359 836	7 687 430	182 339	7 011075	246 000	8 833 634	276 191	8 861888				211079	11 111 680	148 308	9 144 192	
S13	196 209	10 626 981	194 886	10 064 644	96 074	8 637 113	246 430	7 933 860	70 784	7 081859	219 051	9 052 686	133 769	8 995 657				105 163	11 216 842	42 985	9 187 177	
S14	39 958	10 666 939	88 716	10 153 359	84 174	8 721287	33 891	7 967 751	6 314	7 088 173	45 009	9 097 695	45 196	9 040 853				101593	11 318 435			
S15	146 346	10 813 285			23 030	8 744 317	5 834	7 973 584			11 859	9 109 554						16 333	11 334 768			
S16					24 683	8 769 000																
TTC	10 813 285		10 153 359		8 769 000		7 973 584		7 088 173		9 109 554		9 040 853		9 316 093			11 334 768		9 187 177		

Hiver 2022-2023

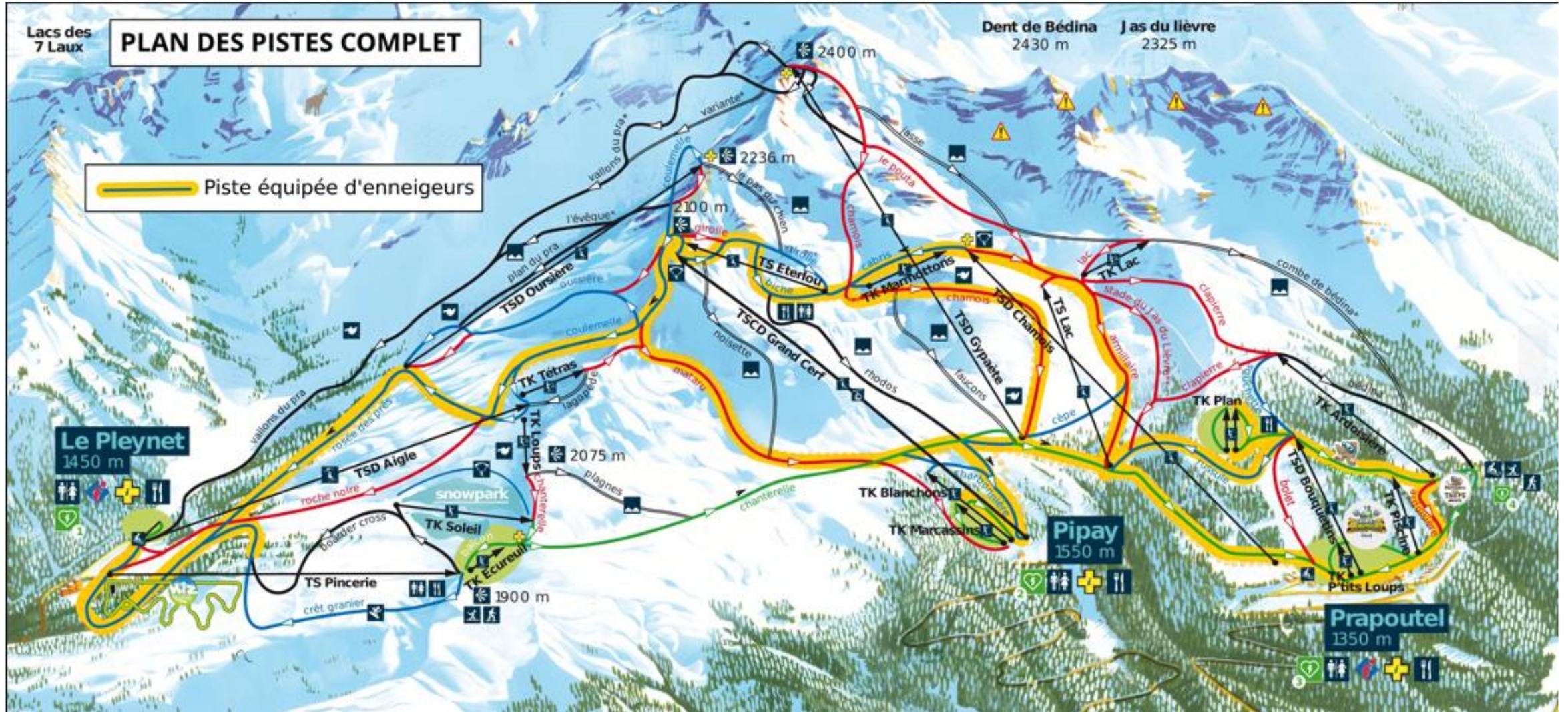
CHIFFRES D'AFFAIRES REMONTEES MECANIQUES TTC PAR SECTEURS ET PAR PRODUITS - SAISON 2022/2023

C.A. TTC	9 195 123,06 €
C.A. TTC N-1	11 334 768,18 €
EVOLUTION EN %	-18,88%

Nb journées skieurs	434 406	Nb de jrs d'ouverture	121
Nb jrs skieurs (N-1)	505 184	Nb de jrs ouv. N-1	129
	-14,0%		-6,2%

	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2021/2022	2022/2023
PRAPOUTEL	65,47%	68,51%	67,90%	70,66%	71,65%	72,19%	45,87%	40,53%	39,90%
PLEYNET	12,57%	13,13%	12,45%	12,85%	12,25%	12,63%	10,93%	8,34%	9,48%
PIPAY	21,96%	18,36%	19,65%	16,49%	16,10%	15,18%	14,40%	9,86%	8,53%
VENTE HORS CAISSE							24,36%	37,52%	38,75%
DIVERS							4,44%	3,75%	3,35%
						TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%
JOURNEE	64,58%	60,61%	62,96%	60,93%	63,25%	62,13%	57,97%	61,71%	56,71%
SEJOURS	27,93%	31,53%	29,52%	31,99%	29,98%	27,54%	32,22%	29,89%	33,35%
ANNUELS	6,00%	6,33%	5,92%	5,11%	5,26%	5,44%	5,37%	4,65%	6,58%
DIVERS (assurances, supports)							4,44%	3,75%	3,35%
						TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%

Hiver 2022-2023

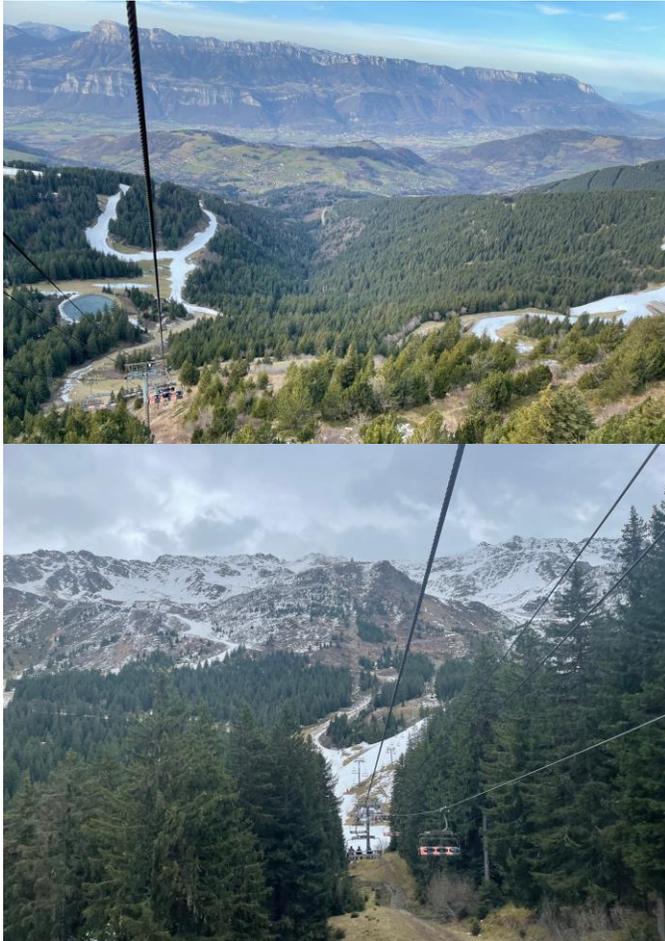


Hiver 2022-2023

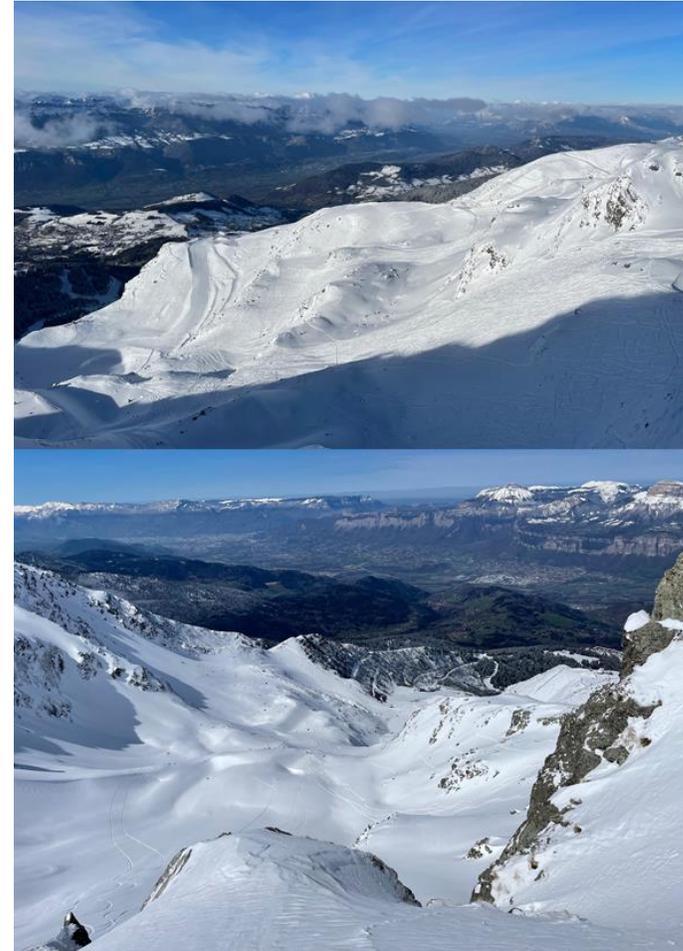


Hiver 2022-2023

*Déficit d'enneigement
1^{er} janvier et 30 mars 2023*



*Contraste les 20
janvier et 5 avril 2023*



Hiver 2022-2023



Bilan chiffré de la saison d'hiver 2022-2023 :

A retenir : une saison faiblement enneigée mais « sauvée » grâce à la neige de culture

Ouverture et météo :

- 60 jours d'ouverture du 17 décembre au 12 mars

Faits marquants :

- Problème pour trouver des moniteurs de ski, ceci devient récurrent ;
- Report d'une partie de la clientèle de Saint-Hilaire.

▪ Chiffre d'affaires (titres de transport) :

112 223 € TTC (identique à la saison 2018/2019 et -23% par rapport à la saison dernière et – 28% par rapport à la meilleure 2013/2014)



1^{er} janvier 2023
et
22 février 2023



Eté 2023

Bilan de la saison d'été 2023

Une saison marquée globalement par un bel ensoleillement et une canicule en fin de période et une baisse de fréquentation générale.

Météo : un été bien ensoleillé et un déficit d'eau.

Chiffre d'affaires : Chiffre d'affaires stabilisé.

Les 7 Laux : Activité VTT et randonnée pédestre.

CA de 179 406 € TTC (89 jours d'ouverture du le 6 mai au 29 octobre) sur TSD Bouquetin ou Chamois à Prapoutel.

CA de 20 967 € TTC sur TSF Pincerie au Pleynet (38 jours d'ouverture ; 8 juillet-25 août). Restaurant d'altitude ouvert.

Au global CA équivalent à la saison dernière.

Wiz luge : 62 607 € TTC sur 59 jours d'ouverture (24 juin – 10 septembre) / 67 k€ en 2022 (-7%).

Bédina SPA : Non ouvert l'été.

Col de Marcieu : 98 407 € TTC (73 jours d'ouverture du 20 mai au 1^{er} octobre) avec de nouveaux équipements (- 5% /2022).

Eté 2023



Col de Marcieu été 2023

Investissements et travaux été 2023

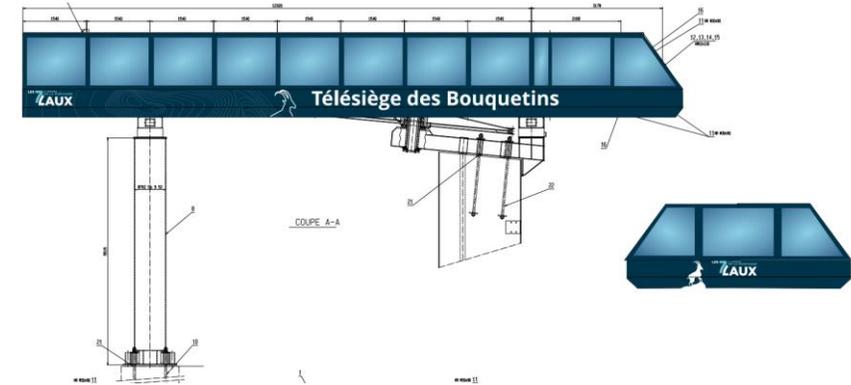
Travaux et achats réalisés au cours de l'été 2023

Pour rappel, toutes les Grandes Inspections (GI) ont été reportées d'un an pour les appareils ayant fonctionné moins de 500h pendant la période Covid.

Investissements été 2023 (CCLG)

Les 7 Laux

- 2nde GI du TSD Bouquetins (25 ans) y compris « covering » : 700 000 €HT. Pièces défectueuses et réparées à régulariser ;
- Achat d'une dameuse : 386 765 € HT ;
- Dossier CNPN pour les travaux de la piste bleue des Rhodos déposé ;
- Dossier « cas par cas » pour la réalisation d'une piste verte VTT refusé ;
- Etude Climsnow commandée par la CCLG et rendu livré ;
- Le dossier pour la réalisation de la neige de culture sur la piste de la « Souchette » déposé et refusé ;
- Reprise des études pour le dépôt du dossier d'autorisation pour le lac multi-usages à Pipay. Objectif : dépôt du dossier au premier semestre 2024.



Investissements et travaux été 2023

Investissements été 2023 (CCLG) : Les 7 Laux

- Création d'un raccordement piste verte de VTT pour les retours station (Prapoutel)



- **Mission SPA** : Remplacement de certains escaliers dangereux



Investissements et travaux été 2023

Investissements été 2023 (CCLG) : Les 7 Laux

- **Missions SPA** : Remplacement de barrières de sécurité



- **Missions SPA** : Embellissement et Fleurissement, élagage des talus



Investissements et travaux été 2023

Investissements été 2023 (CCLG) : Les 7 Laux

- **Missions SPA** : Reprise des activités annexes : Trampoline, Mini-golf, Disque-golf...



- **Missions SPA** : Embellissement Pipay



Investissements et travaux été 2023



Investissements été 2023 (Le Grésivaudan) :

- Remplacement du téléski des Euilles. GMM est le constructeur retenu : 470 k€ HT ;
- Rétrofit neige de culture : 175 k€ (prévu l'automne 2022 mais décalé l'été 2023) ;



- Parcours d'orientation modernisé ;
- Etudes en cours pour le remplacement du tapis à l'été 2024.

Investissements et travaux été 2023

Carrousel - Jeux gonflables – Caisse ; (Investissements SEMLG)



Investissements et travaux été 2023

Pour information : arrêt de l'exploitation de la tyrolienne à virages pour des raisons de sécurité : casse et déformation des éclisses.



Investissements et travaux - Rappel

Pour mémoire :

Les investissements et gros travaux sont à la charge de la CCLG (contrat d'affermage).
Le loyer d'affermage « est a minima censé » couvrir les emprunts portés par la CCLG.
Les frais de fonctionnement sont assumés par la SEMLG.

Investissements été 2018 (Le Grésivaudan)

- Dameuses : 392 000 € HT + 285 000 € HT ;
- Neige de culture : poursuite du marché 2017 ;
- Grande Inspection (GI) du Télécombi Grand Cerf : 149 838 € HT (marché sur 2 ans) ;
- Lac multi-usages de Pipay 97 000 m³ : étude de faisabilité en cours.

Investissements été 2019 (Le Grésivaudan)

- Achèvement de la GI du TSDC du Grand Cerf : 508 000 € HT ;
- Remplacement du câble du TSD de l'Oursière. 194 k€ HT, 30% à charge de la CCLG ;
- Déploiement du système « main libre » vente de support RFID (avec rechargement en ligne) et le contrôle d'accès automatique : 750 000 € HT ;
- « Scénarisation » de l'itinéraire de l'Ecureuil : 192 000 € HT ;
- Livraison des 2 nouvelles dameuses : 719 300 € HT ;
- Poursuite des études sur la réalisation du lac multi-usages sur le site de Pipay.

Investissements été 2020 (Le Grésivaudan)

Col de Marcieu

- Rallongement parcours mini-kid et mise en place d'une ligne de vie continue + sécurisation du Quick Jump : 16 000 € HT ;
- Remplacement de 2 chalets en bois à la suite d'une tempête : 20 000 € HT ;
- Remplacement du quad et de la moto-neige par un Traxter : 27 000 € HT.

Investissements et travaux - Rappel

Investissements été 2020 (Le Grésivaudan)

Les 7 Laux

- Fin des travaux mise en place de la billetterie « main libre » ;
- Fin des travaux neige de culture piste de Crêt Granier : 10 enneigeurs, 195 000 € HT ;
- Démarrage anticipé (1 an) de la Grande Inspection du Télésiège de Pincerie : 98 252 € HT ;
- Réalisation du « village animation » dans le cadre du marché ludique : 196 000 € HT ;
- Travaux de sécurisation du domaine skiable (Gazex et Obel'x) : 610 000 € HT CCLG et 96 000 € HT SEMT7L ;
- Etudes réalisation piste bleue (transformation d'une piste noire existante) ;
- Etudes réalisation lac multi-usages sur le site de Pipay.

Investissements été 2021 (Le Grésivaudan)

Les 7 Laux

- Grande Inspection Télésiège de Pincerie (véhicules) + anti-sous-marinage + remplacement assises du TSD Aigle : 347 000€ HT ;
- Poursuite des études réalisation piste bleue (transformation d'une piste noire existante) ;
- Poursuite des études réalisation d'un lac multi-usages sur le site de Pipay.

Investissements et travaux - Rappel

Investissements été 2022 (Le Grésivaudan)

Les 7 Laux

- Dernière phase GI de Pincerie (les gares) : 105 k€ HT + remplacement des assises suite aux contrôles l'été 2021 (105 k€ HT) et du tapis d'embarquement (30 k€ HT) ;
- 2nde GI du Lac (25 ans) : 238 000 € HT + remplacement des assises (34 k€ HT), pièces défectueuses pour environ 45 k€ HT ;
- Consultation pour le remplacement de 7 dameuses pour 4 ans (2 500 000 € HT). 3 dameuses commandées fin 2022 (1 pour l'alpin, 1 pour Beldina et 1 pour le Col de Marcieu) ;
- Consultation piste bleue des Rhodos : 730 k€ HT de terrassement + 580 k€ de neige de culture (sur 2 ans). Autorisation administrative non accordée à ce stade ;
- Neige de culture sur la piste Souchette (verte, bas de station) : 580 k€ HT. Autorisation administrative non accordée.
- Seuls les rétrofits (modernisation) ont été réalisés à l'automne 2022 ;
- Reprise des études pour le dépôt du dossier d'autorisation du lac multi-usages à Pipay.

Col de Marcieu

- Remplacement du revêtement du tubing : 100 k€ HT ;
- Achat de trampolines : 28 k€ HT ;
- Rétrofit neige de culture : 175 k€ (programmé pour l'automne 2022 mais décalé en 2023).

Demande de subventions pour 200 k€ pour la neige de culture (Région et Département).

Éléments comptables - Exercice 2022-2023

Chiffres comptables à retenir pour l'exercice 2022-2023 - SEMLG

- 10 103 937 € de production vendue, (11 105 864 € sur 2021-2022)
- 2 403 773 € HT de redevance d'exploitation versée à la CCLG, (3 260 859 € HT sur 2021-2022)
- 243 740 € de TDRM versée à la CCLG, (298 400 € sur 2021-2022).
- 601 056 € de résultat net après impôts. (668 094 € sur 2021-2022).
- Et donc 4 202 770 € de capitaux propres cumulés.

	Bilan 2018	Bilan 2019	Bilan 2020	Bilan 2021	Bilan 2022	Bilan 2023
Total des Charges *	8 447 189 €	8 605 184 €	9 133 507 €	4 546 940 €	10 758 499 €	9 824 654 €
* dont Reversement à la CCLG :	2 907 355 €	2 898 829 €	2 977 322 €	1 753 522 €	3 559 259 €	2 647 513 €
Loyer d'affermage	2 671 585 €	2 663 880 €	2 734 603 €	1 740 956 €	3 260 859 €	2 403 773 €
Taxe RM	235 770 €	234 949 €	242 719 €	12 566 €	298 400 €	243 740 €
Total des Produits *	9 247 921 €	9 232 848 €	9 632 372 €	4 892 192 €	11 426 594 €	10 425 710 €
* dont compensation CCLG sujétion SPA :						766 693 €
Résultats SEMLG (après IS)	800 731 €	627 664 €	498 864 €	345 251 €	668 094 €	601 056 €
Emprunts CCLG pour le Domaine skiable	2 601 890 €	2 558 527 €	NC	1 733 189 €	1 755 576 €	NC

A noter :

Le loyer d'affermage couvre les emprunts « historiques » contractés par le SIVOM et repris par la CCLG, ainsi que les nouveaux emprunts portés par la CCLG sur le domaine skiable.

Éléments comptables - Exercice 2022-2023

Nouveauté pour cet exercice : Les missions de service public SPA affectées à la SEMLG - Charges intégralement compensées ;

Subvention pour la réalisation de missions de service public SPA
Avenant n° 3 Article 2 de la CONVENTION D'AFFERMAGE RELATIVE A L'EXPLOITATION
DU DOMAINE SKIABLE DE LA STATION DES 7 LAUX

Descriptions des Missions SPA

- a. Entretien des espaces publics et des équipements de propreté
- b. Voirie, propreté urbaine
- c. Ramassage des déjections canines et déchets sur les bas-côtés
- f. Salles hors-sac Prapoutel - Pipay - Le Pleynet
- b'. Déneigement
- d. Exploitation du domaine nordique de Beldina
- e. Services au public - mobilité interne
- g. Garderie
- h. Exploitation d'activités de diversification

HT
363 454,60
168 057,86
59 930,12
14 959,70
8 238,43
20 551,01
635 191,72

SOUS TOTAL MISSIONS

TOTAL MAIN D'ŒUVRE SEMLG (pour 5 502 h)

131 500,98

TOTAL MISSIONS SPA

766 692,70

Ratios

Les 7 Laux - Quelques ratios à retenir pour une saison « normale » :

- Ski journée de proximité : 60 à 65 % du CA ;
- Séjour : 25 à 30 % du CA , saison : 5% du CA ;
- 9 000 lits dont seulement 2 000 lits marchands dont une partie à requalifier ;
- La période de Noël (vacances) représente 20 à 25 % du CA ;
- La période de février (vacances) représente 40 à 45 % du CA ;
- WE hors vacances : 20% du CA ;
- Semaines hors vacances : 17% du CA.

Les activités « hors –neige » représentent moins de 5% du CA global.

Points de vigilance pour les saisons prochain(e)s...

Les prix de l'électricité

Le prix du MWh est passé de 50 € (2021, 2022 et 2023) à 200 € (pour 2024 et 2025).

- Les efforts sur la réduction de consommation ne permettent pas d'absorber une telle hausse de charge sans augmenter le prix des titres de transport de cette surcharge.
- Les prix proposés pour 2026 et les années suivantes baissent !

Les prix des forfaits

Forte augmentation en 2023 (+7%) mais ne compense pas totalement la hausse des charges liée à l'inflation (+4,5% en 2023) et à l'augmentation du prix de l'énergie (estimée entre +9 et +12%). Quid pour les saisons prochaines.

Météorologie

Incertitudes concernant les caprices météorologiques.

- > Les exploitants doivent s'adapter de plus en plus et rester « agiles ».

Ski bashing et bouleversement/changement climatique

- > Les domaines skiables se sont engagés sur 16 éco-engagements...

Et d'autres « chantiers » et défis qui nous attendent :

Renouvellement de la clientèle, surfréquentation certaines journées, transition des stations, futurs investissements ...